



## **RAPPORT MORAL - ASSEMBLEE GENERALE**

**Exercice 2012/2013 - 4 Avril 2014**

Ce Rapport Moral porte sur la période du 1<sup>er</sup> Septembre 2012 au 31 Juillet 2013,  
Exercice comptable et activités.

### **Exercice 2012/2013**

Notre association connaît un développement toujours plus important autant en termes d'activités que d'effectifs. Certes, les sections connaissent des fortunes diverses au gré des modes ou des tendances de telle ou telle pratique sportive plus ou moins en vogue mais, globalement, le club connaît un essor certain de saison en saison. Sur différents plans, nous ne pouvons que nous réjouir des constatations que nous faisons, toujours plus d'adhérents et toujours davantage de volumes d'activités.

Mais nous sommes aussi traversés par les problématiques des associations, sportives en particulier, et omnisport qui plus est. Ces spécificités structurelles nous inscrivent dans des difficultés de plus en plus évidentes, contraignantes et à terme, qui posent la question de la viabilité de notre association telle qu'elle est composée aujourd'hui. Ce rapport témoigne donc synthétiquement de ces différents éléments positifs et négatifs.

### **Sur le plan des effectifs et des activités**

Nos effectifs 2012/2013 sont relativement stables mais toujours en légère hausse et témoignent que nos sections restent ou deviennent attractives. Le panel d'offre sportive que notre club propose à la population sévrienne et des environs, est diversifié, du sport amateur au sport de compétition, du sport loisir au sport santé, un éventail assez large qui attire des effectifs toujours plus nombreux, sans doute parce que nos sections offrent des activités intéressantes et bien encadrées de manière compétente et de plus en plus professionnelle, et sans doute aussi par l'accroissement du temps libre.

Les sections qui se développent le plus en pourcentage sont l'athlétisme avec l'essor de l'école d'athlétisme qui se développe, le volley-ball et le basket toujours plus nombreux, la natation dont le succès ne se dément pas. Les sections d'arts martiaux restent stables, autour de 100 adhérents respectifs, et la plongée connaît un succès croissant mais limité par



les possibilités d'accueil. Le rugby connaît une baisse de ses effectifs chez les jeunes de l'école de rugby.

La hausse globale des effectifs entraînent mécaniquement un volume d'activités plus important. Toujours davantage d'équipes dans les sports collectifs, ou de créneaux horaires doublés ou démultipliés pour accueillir toujours plus de pratiquants dans les sports individuels, dans les limites des possibilités d'accueil sur les installations sportives de la ville. Hausse des effectifs et du volume de pratique sportive global, autant d'éléments positifs qui traduisent donc la bonne santé sportive de notre association.

### **Sur le plan financier**

Notre situation financière est satisfaisante comme en témoignent les comptes et les rapports certifiés de nos Commissaires aux comptes externes qui vous sont présentés aujourd'hui.

Si nos subventions n'augmentent pas et limitent donc nécessairement nos possibilités de développement, il n'en demeure pas moins que nos ressources sont stables et que nous cherchons également des ressources privées d'appoint, (sponsoring, mécénat) pour assurer une pérennité à nos actions et nos projets.

Les cotisations augmentent légèrement mécaniquement avec la hausse d'adhésion mais le volume d'activités croissant crée aussi de nouvelles dépenses.

Nous avons donc une situation saine, des moyens limités mais encore convenables pour assurer nos activités et cependant, on constate chaque année un peu plus, que la part des moyens financiers consacrés directement aux activités sportives diminuent au profit des dépenses de fonctionnement, dues pour l'essentiel au nouveau cadre de professionnalisation du sport d'une part, et aux obligations légales de contrôles des comptes de l'autre.

Toujours plus d'argent consacré aux déclarations sociales, pour les professionnels du sport que nous embauchons, et toujours autant consacré aux organismes privés chargés d'établir et de vérifier nos comptes, c'est autant de moyens grevés sur les budgets des activités purement sportives.



Au final, on peut donc constater que nos moyens consacrés aux activités sportives non seulement n'augmentent pas mais diminuent d'année en année et c'est un problème majeur de notre association et des clubs sportifs en général. La question du coût du sport et de qui doit le payer est de plus en plus centrale et un enjeu majeur des années à venir, car les activités sportives et ses corollaires, il faut désormais en être convaincu, coûtent de plus en plus cher et il faudra bien les financer et faire peser le coût accru du sport soit sur les adhérents, au risque de ne plus permettre au plus grand nombre d'y accéder, soit aux collectivités territoriales de tutelle, soit aux partenaires privés soit à tous.

A défaut, nous serons contraints de diminuer ou de supprimer des activités, ou de modifier nos pratiques pour en favoriser d'autres moins coûteuses, du sport loisir au détriment du sport de compétition par exemple.

Ne nous y trompons pas, cette échéance n'est pas à long terme dans un futur hypothétique, c'est bien du présent et nous y sommes déjà entrés de plain pied.

### **Sur le plan organisationnel**

Le Comité Directeur du Club se réunit régulièrement et de manière assidue, pour prendre les décisions de gestion et de grandes orientations de notre association. Cet organe, sous le contrôle du Bureau directeur, organe exécutif du club, fonctionne donc bien et remplit ses tâches autant qu'il peut. Nous continuons de lui donner un caractère démocratique et ouvert, par tradition historique du club et par volonté du Bureau, afin que le club soit géré de manière la plus démocratique possible, la plus collégiale et dans l'intérêt toujours prioritaire des adhérents.

Les travaux de ce Comité Directeur et du Bureau sont très conséquents mais souvent dans l'ombre et totalement ignorés des adhérents. Des tâches ingrates, lourdes et indispensables sont menées en particulier par le Trésorier Général, et par la Secrétaire Générale qui permettent à notre association de fonctionner en respectant toutes nos obligations légales et partenariales.

C'est donc un travail énorme que je veux souligner pour remercier très vivement tous les dirigeants du Bureau, du Comité Directeur et des Bureaux de section ! Travail, j'emploie le mot à dessein, car c'en est véritablement un au sens où il requiert du temps, des compétences et du sérieux, travail bénévole, ce que beaucoup d'adhérents oublient ou feignent d'ignorer et qu'il faut louer toujours et encore car les bénévoles constituent la pierre angulaire de notre association. Sans eux, pas de club, pas d'activités sportives possibles.



Il est temps que nos pouvoirs publics mais aussi nos adhérents prennent conscience de la crise du bénévolat qui est en train de lamener les fondements de nos associations sportives. On n'élit plus vraiment des dirigeants, on désigne ceux qui veulent encore bien se dévouer tant ils se font de plus en plus rares, tant ils désertent par cohortes entières les associations et la nôtre n'y échappe pas.

Notre club connaît donc ces difficultés là, et nous constatons d'année en année la raréfaction des dirigeants bénévoles au point que nous pouvons dire aujourd'hui que nous sommes en crise sur ce plan là. Des sections n'ont pas de Bureau constitué, d'autres n'ont pas de secrétariat ou de trésorier, voire de Président, faute de candidats.

Nous avons à résoudre ce problème organisationnel car il est maintenant au cœur de notre fonctionnement. Les dirigeants bénévoles actuels supportent des tâches de plus en plus lourdes, principalement à cause de la professionnalisation du sport qui transforme notre association loi de 1901 en entreprise associative déguisée, fonctionnant exactement comme une entreprise pour bien des aspects (salariés, URSSAF, pole emploi, déclarations sociales, payes etc...) mais en étant dirigée par des personnes bénévoles. Ce hiatus de l'organisation des associations sportives ne pourra pas durer encore bien longtemps...

En outre, les demandes des autorités de tutelle (comptes certifiés, dossiers de subvention de plus en plus lourds, tâches administratives diverses) viennent augmenter encore la lourdeur des tâches et des missions. La gestion d'un club omnisport comme le nôtre n'a désormais plus rien à voir avec la gestion d'il y a seulement 15 ans en arrière.

Il faut désormais repenser totalement cette organisation structurelle car il faut à la tête des associations des dirigeants formés, compétents, dont le temps consacré à cette trop lourde charge dans leur quotidien soit allégé par des aides externalisées, voire des dirigeants indemnisés d'une manière encadrée, favorisant la professionnalisation et l'engagement d'ordre sacerdotal que cela requiert.

Le bilan sur ce point n'est donc pas réjouissant et constitue un réel sujet d'inquiétude et au-delà de survie même de notre club tel qu'il est constitué aujourd'hui. Toujours plus d'adhérents pour toujours moins de bénévoles pour s'en occuper, l'issue ne peut être que fatale si rien ne change très rapidement. Les pouvoirs publics et nos autorités de tutelle doivent en prendre pleinement conscience et je m'appliquerai pour ma part à leur faire mesurer à quel point la situation est critique.



Pour toutes ces raisons, je remercie encore très vivement toutes les personnes bénévoles des sections et du Bureau qui œuvrent au quotidien pour que ce club existe, pour que des activités sportives soient encore possibles pour nos enfants, nos jeunes, nos séniors, pour tous et pour que le modèle associatif vive encore dans notre vie quotidienne.

Le modèle associatif c'est la gestion des adhérents par les adhérents et pour les adhérents, dans une structure démocratique et sociale, permettant l'accès du plus grand nombre au sport et aux loisirs, dans un cadre de valeurs et de principes de respect, de partage et d'entraide. Le lien social crée par un club comme le nôtre est non seulement très précieux mais il est tout simplement indispensable à l'équilibre d'une ville, d'une communauté, et plus largement d'une société.

Pour tout cela, je rends hommage aux bénévoles et je souhaite que chaque adhérent les respecte et les remercie pour ce qu'ils font et ce qu'ils permettent à chacun de nos 1500 adhérents.

Le proverbe africain qui dit que « pour élever un enfant il faut tout un village » , je le fais mien pour conclure et le transpose pour le sport : oui, « pour qu'un club sportif vive, il faut tout un village ». Et même un peu plus...

Merci à tous de votre attention.

**Vincent LHERM**

**Président du Club Olympique de Sèvres**